



Nederland Distributieland  
Holland International Distribution Council

---

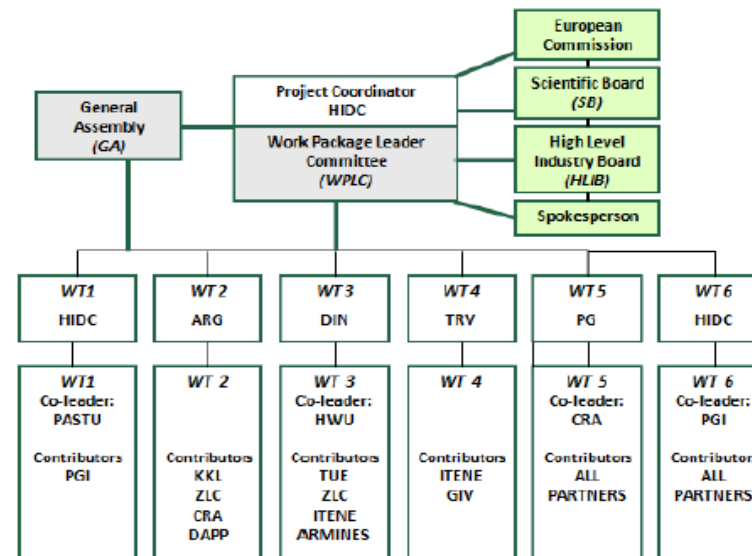
NDL / HIDC

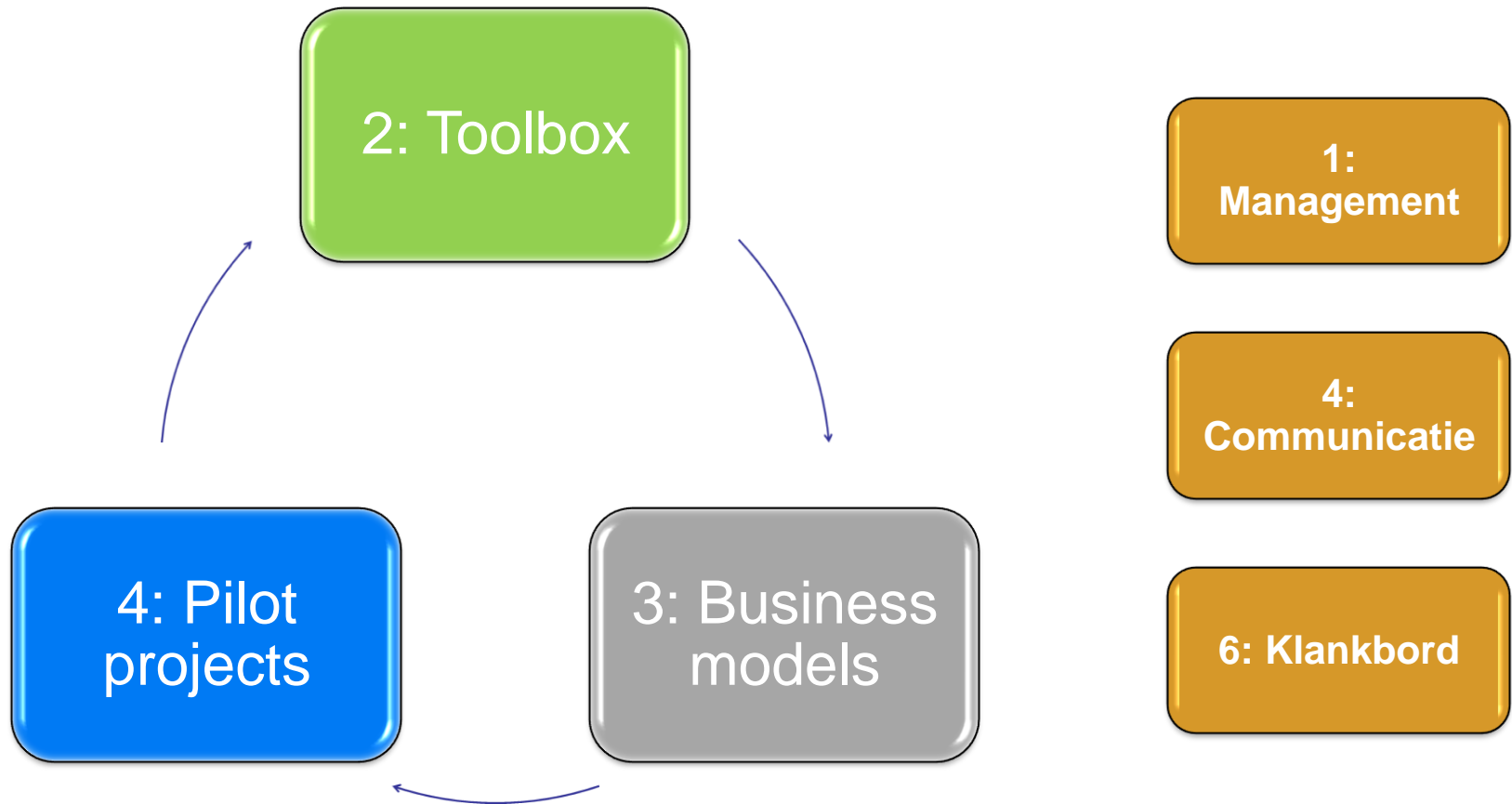


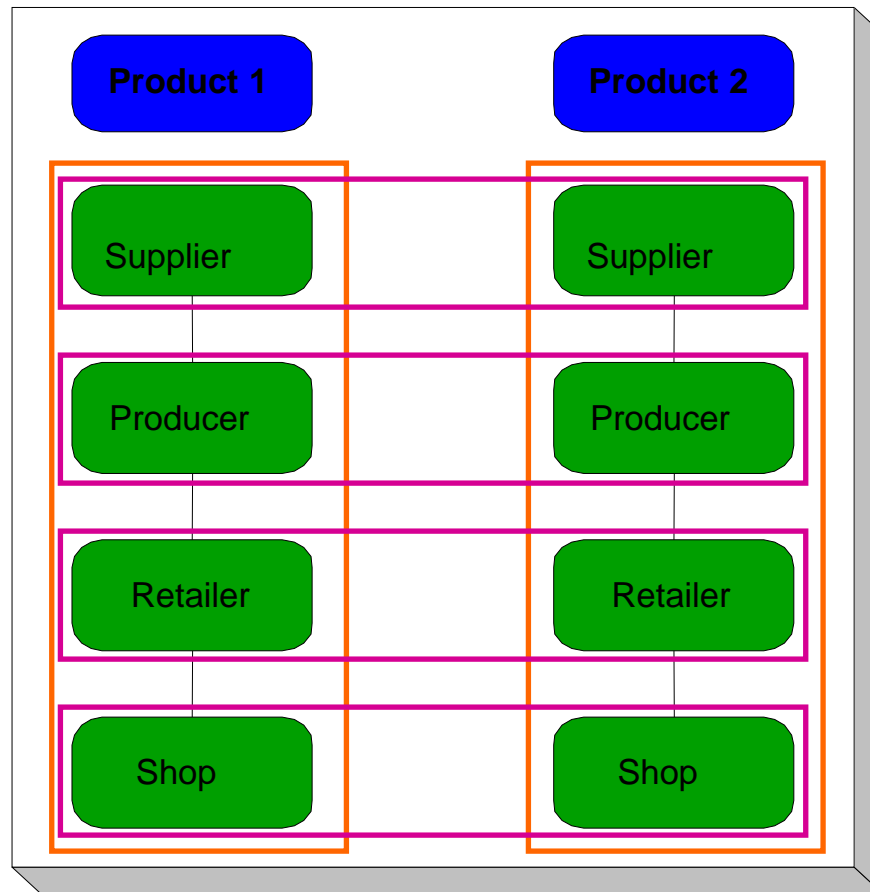
**De CO3 toolbox**

**Frans Cruijssen**  
**Partner ArgusI**

- Concepts for **Collaboration** and Comodality
- CO3 develops and support **horizontal collaboration** projects
- Workpackages:
  1. Coordination and management
  2. **Operational and legal framework ('Toolbox')**
  3. Business models
  4. Applications and pilot projects
  5. Knowledge transfer
  6. Scientific sounding board







Keywords:

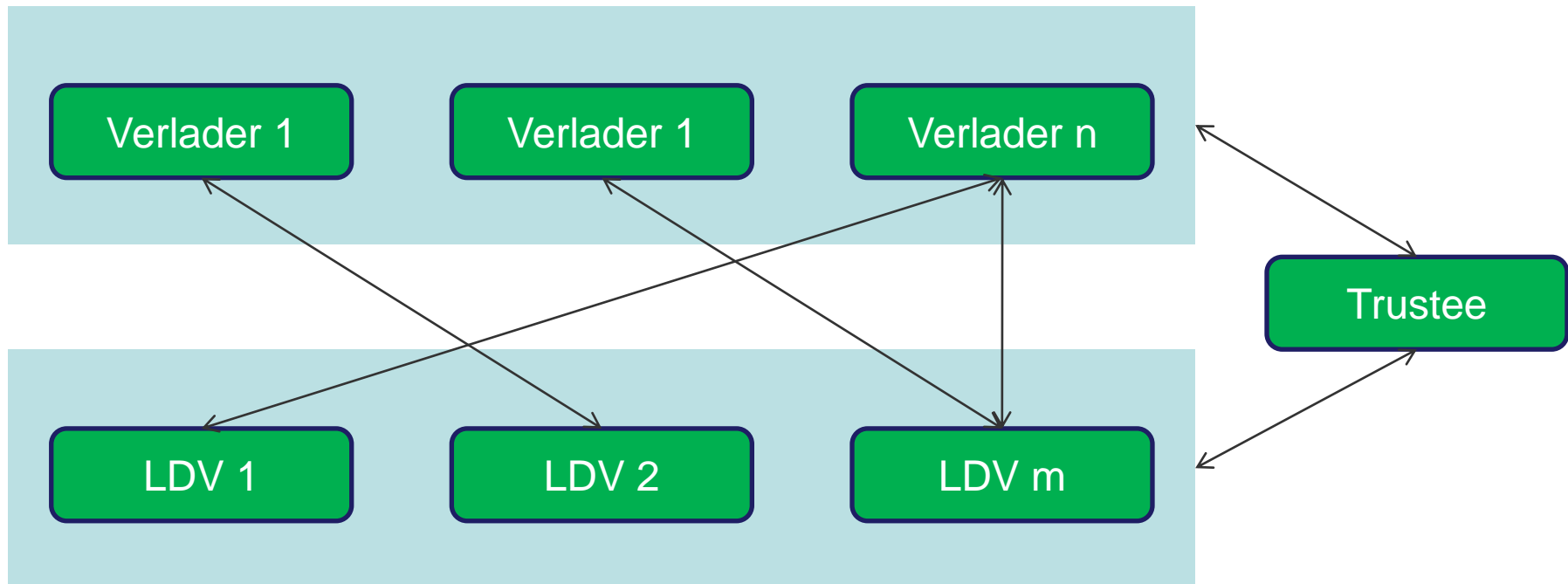
- Inventory control
- Sustainability
- Cash on hand
- Competitiveness
- Customization
- Giving policies
- Bullwhip effect
- Chain dominance
- Product design
- Integration
- Power
- ...

- Traditionally: vertical cooperation (SCM)
- Alternative: horizontal cooperation

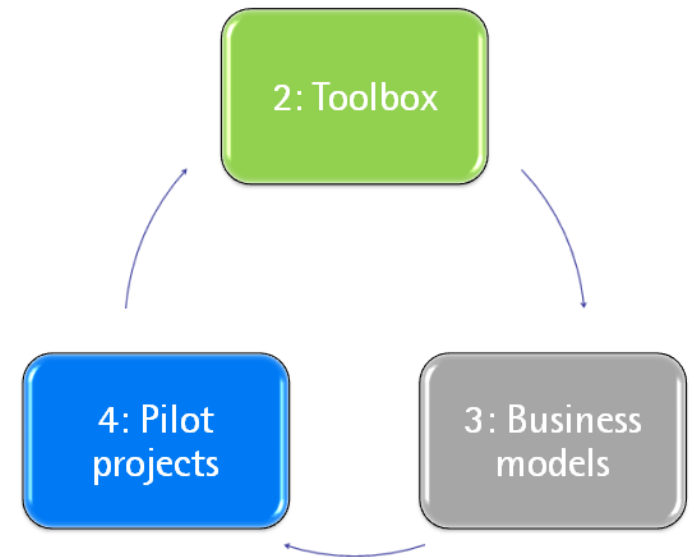
In volgorde van toenemende ambitie en effort:

- Kennis uitwissellen
- Informatie uitwisselen
- Gezamenlijke distributie of linehaul
- Planning synchroniseren
- Multimodale samenwerking
- Integratie van netwerken
- Gezamenlijke fysieke investeringen
- Gezamenlijk ICT ontwikkelen

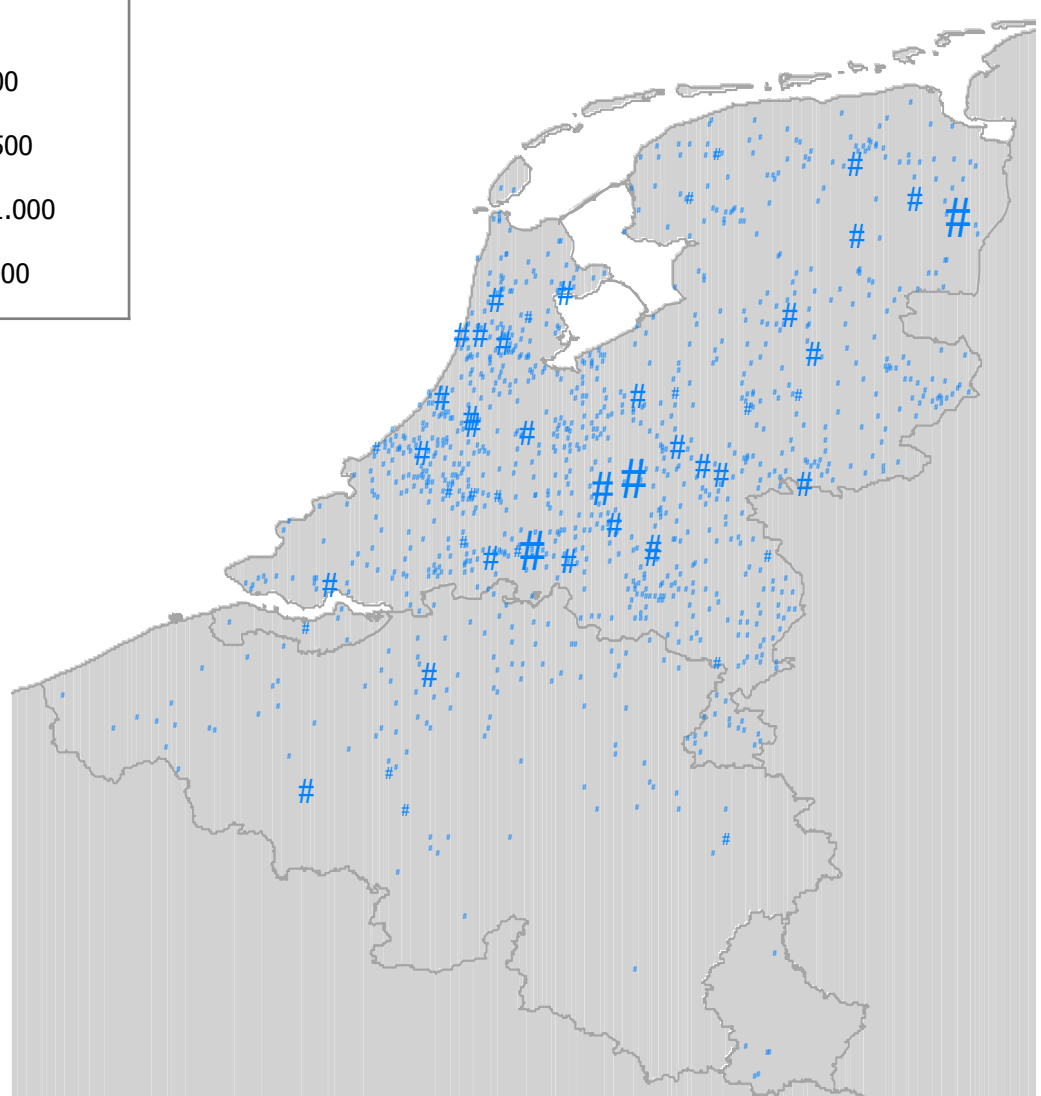
- Verlader
- Logistiek dienstverlener
- Trustee



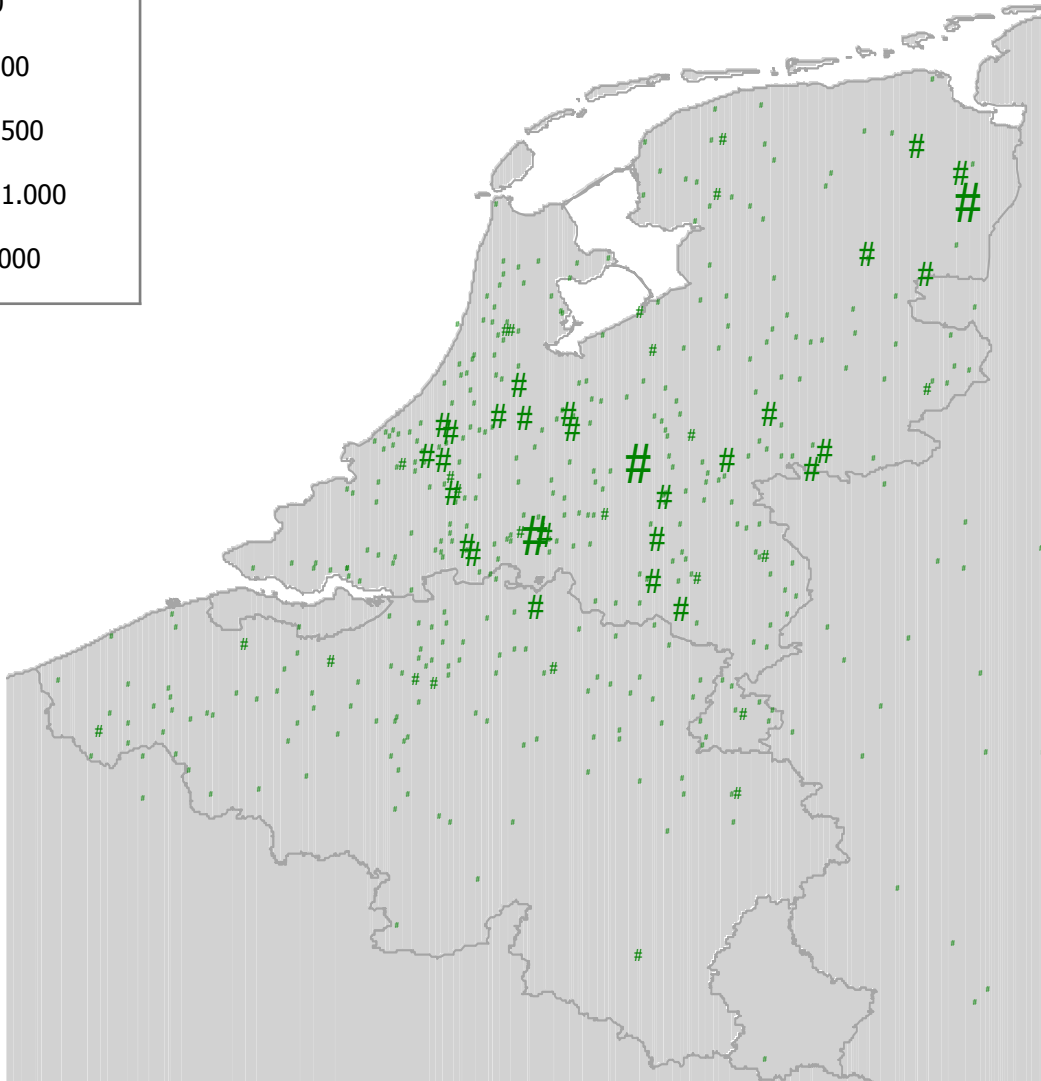
- Synergieberekening
- Matchmaking
- Winstverdeling
- Toe- en uittreding
- Modal shift
- Trainingen
- Juridische onderbouwing en contracten



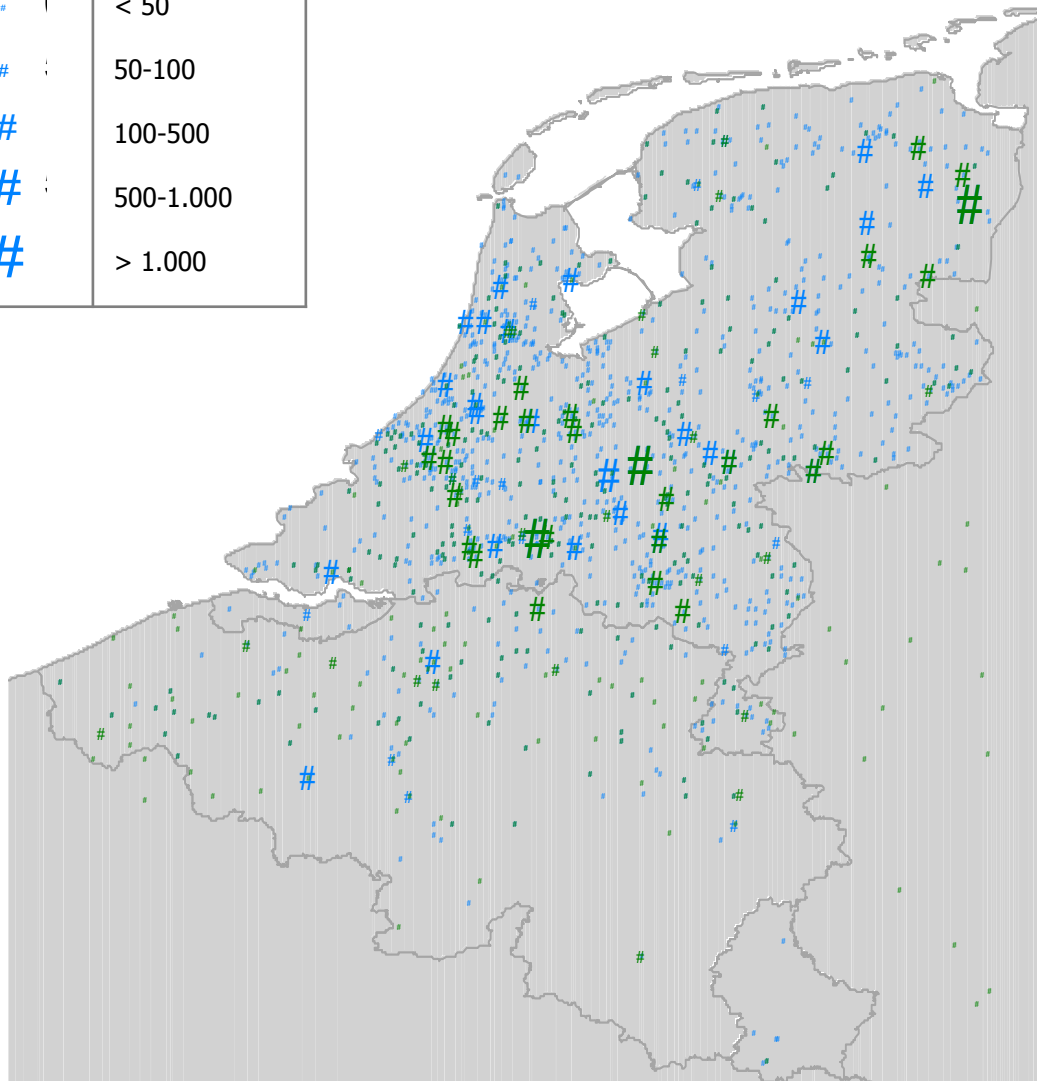
Herkomst	Hoeveelheid (TEU x1.000)
.	< 50
#	50-100
#	100-500
#	500-1.000
#	> 1.000



Bestemming	Hoeveelheid (TEU x1.000)
.	< 50
#	50-100
#	100-500
#	500-1.000
#	> 1.000



A	B	Hoeveelheid (TEU x1.000)
.	.	< 50
#	#	50-100
#	#	100-500
#	#	500-1.000
#	#	> 1.000



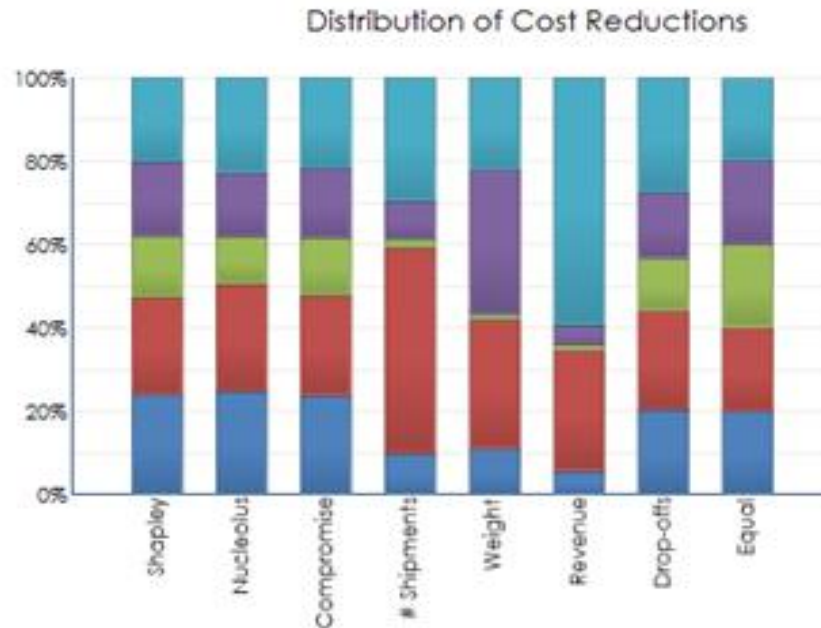
Zendingen per land (in TEU x 1000)			
Land	A	B	Overlap
België	996	1.652	656
Zwitserland		1	1
Duitsland		80	80
Denemarken		4	4
Spanje		129	129
Frankrijk		21	21
Groot Britannië		181	181
Hongarije		12	12
Luxemburg	8	3	4
Nederland	19.168	18.077	1.090
Noorwegen		1	1
Polen		5	5
Zweden		6	6
<b>Totaal</b>	<b>20.171</b>	<b>20.171</b>	





	Bedrijf A	Bedrijf B	Bedrijf C	Bedrijf D	Bedrijf E	Bedrijf F	Bedrijf G	Bedrijf H	Bedrijf I	Bedrijf J	Bedrijf K
Bedrijf A	100%	9%	99%	91%	41%	74%	89%	99%	55%	7%	24%
Bedrijf B	92%	100%	99%	72%	28%	100%	87%	76%	92%	38%	30%
Bedrijf C	97%	12%	100%	94%	74%	86%	96%	95%	37%	7%	42%
Bedrijf D	93%	39%	96%	100%	49%	83%	88%	82%	65%	14%	27%
Bedrijf E	66%	0%	96%	27%	100%	67%	98%	95%	92%	0%	66%
Bedrijf F	96%	22%	83%	92%	61%	100%	94%	88%	53%	20%	30%
Bedrijf G	89%	7%	89%	85%	55%	66%	100%	87%	44%	15%	59%
Bedrijf H	98%	3%	98%	90%	59%	75%	98%	100%	59%	15%	37%
Bedrijf I	100%	79%	98%	92%	45%	96%	94%	87%	100%	32%	26%
Bedrijf J	100%	49%	84%	97%	16%	97%	100%	100%	81%	100%	30%
Bedrijf K	89%	23%	89%	92%	50%	86%	99%	89%	45%	30%	100%

Synergieanalyse: overlap met andere partijen als percentage van volume

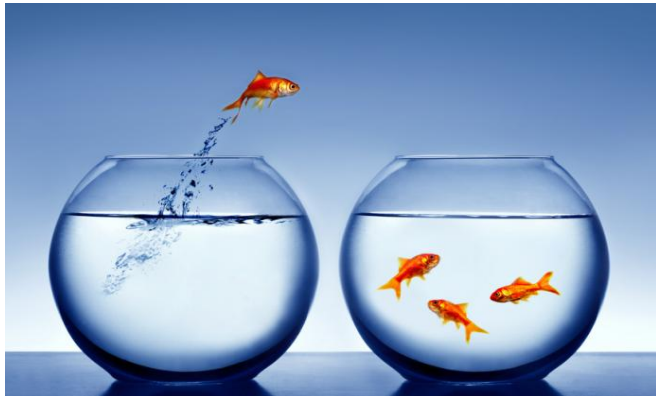
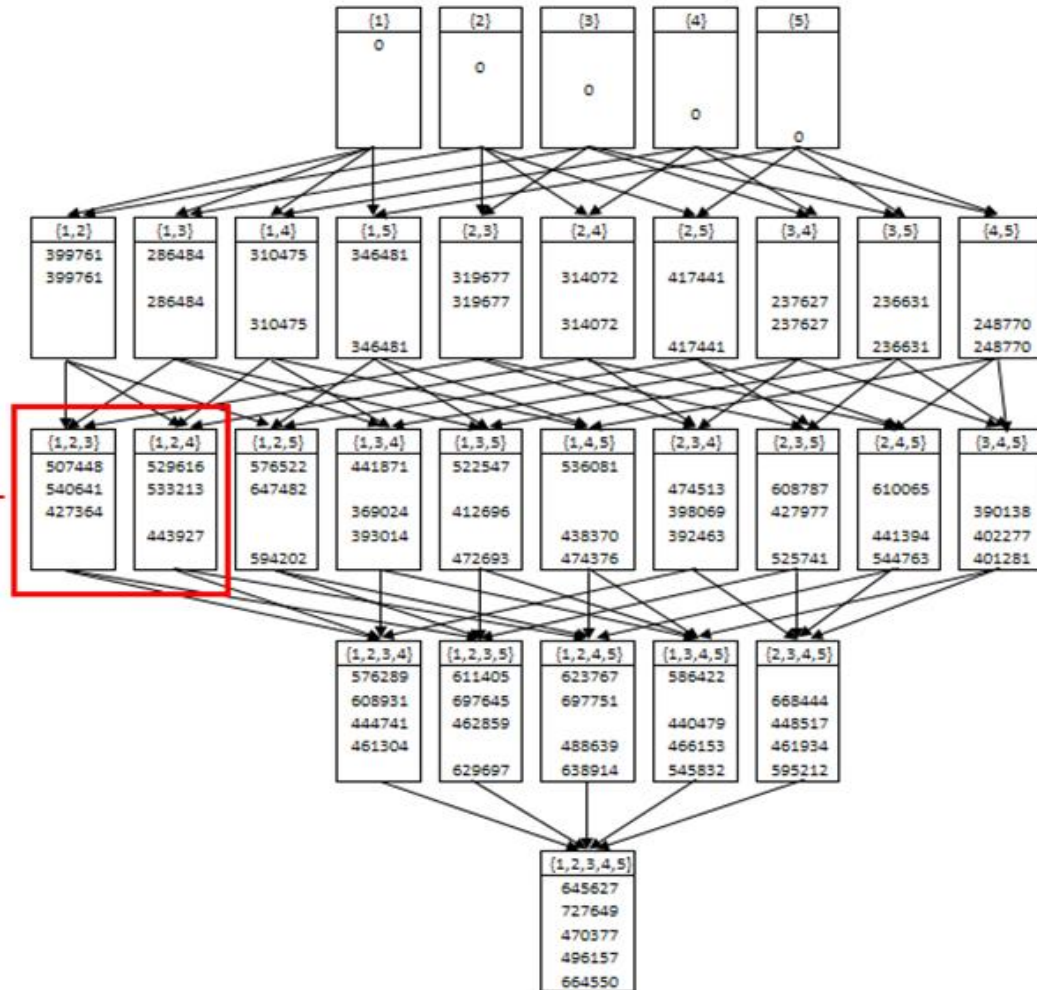


Vuistregels versus speltheoretische benadering

$$\varphi_i(v) = \sum_{S \subseteq N} \frac{|S|! (n - |S| - 1)!}{n!} (v(S \cup \{i\}) - v(S))$$

{1,2,3}
507448
540641
427364

{1,2,4}
529616
533213
443927





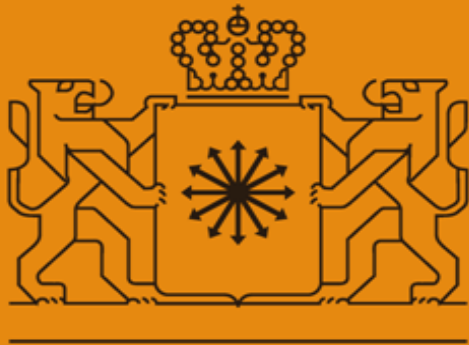
- Berekening omslagpunt naar alternatieve modaliteiten
  - Trein
  - Binnenvaart
  - Short sea
- In CO<sub>3</sub>, altijd in combinatie met horizontale samenwerking



- Drie vormen
  - 1 uur
  - 2 uur
  - Hele dag
- Gericht op logistiek managers van verladers en dienstverleners



- Met al deze tools zijn we er nog niet...
  - Horizontale samenwerking is niet eenvoudig
- Specifiek per case (WP4):
  - Productkarakteristieken
  - Tijdvensters en overige operationele zaken
  - Goedkeuring hoger/topmanagement
  - Gedetailleerde synergie berekening
  - Verandermanagement
  - IT
  - Pilot project
  - Tijdsplanning en milestones
  - Strategie voor toe- en uittreding
  - Communicatieplan
  - ...
- Maar soms moet je ook gewoon beginnen....[Begin.....](#)



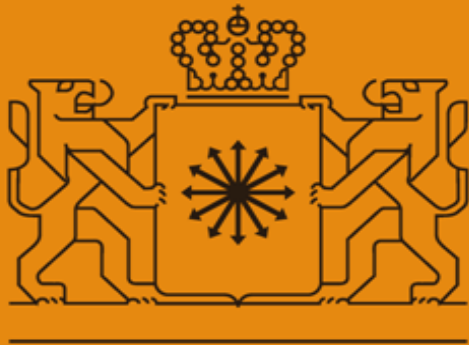
Nederland Distributieland  
Holland International Distribution Council

---

NDL / HIDC



**Jikke Biermasz**  
**Kneppelhout & Korthals Advocaten**



Nederland Distributieland  
Holland International Distribution Council

---

NDL / HIDC

# **Paneldiscussie en vragen**