

Agenda

- Uw input; dagelijkse ergernissen en obstructies
- Kanaliseren van ideeën
- De Arbeidsrelatie als Ruilrelatie
- HR als Business Partner
- Q&A



Focus en Commitment

- Met welk doel? → beter worden dan de concurrentie!
- Focus → het kennen van de doelstelling!
- Commitment → het verlangen te presteren!
- Hoe kan je de doelstelling kennen?
→ Geïnformeerd i.p.v. alleen geïnstrueerd!
- Hoe creëer je verlangen tot presteren?
→ Maak het werk interessant!



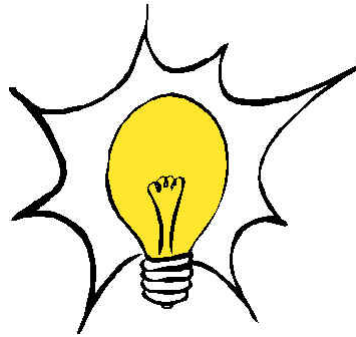
De Arbeidsrelatie als Ruilrelatie

Welk belang dien je?

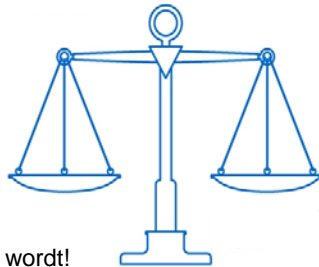
	Korte termijn	Lange termijn
Eigen Belang	'Me, myself and I'	Persoonlijke ontwikkeling. Investeert in eigen carrière.
Bedrijfsbelang	Heeft zorg voor het werk. Stelt zich ondergeschikt aan de gezamenlijke taak.	Offert zich volledig op aan het collectief.

'Forget praise, forget punishment, forget cash. You have to make their jobs more interesting.' Frederik Herzberg





Focus en Commitment in het Bedrijf



Waarom zou ik
meer doen?

Doen wat me gezegd wordt!

Het levert me niets
extras op!

'It brings me home and
buys me dinner!'

Efficiënte Werk Relatie
Output op Extrinsic nivo

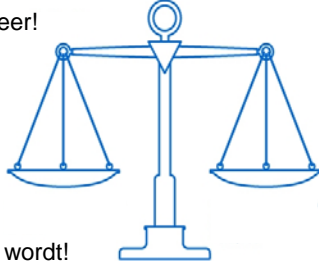


Focus en Commitment in het Bedrijf

Er tegenaan en presteer!

Als ik meer doe, wat
zullen mijn 'peers'
denken of doen?

Doen wat me gezegd wordt!



Interesting job, fun,
personal development!

GM - GK!
Eerlijke instrumenten
voor beoordelen,
belonen, etc., etc.
Iedereen doet mee!

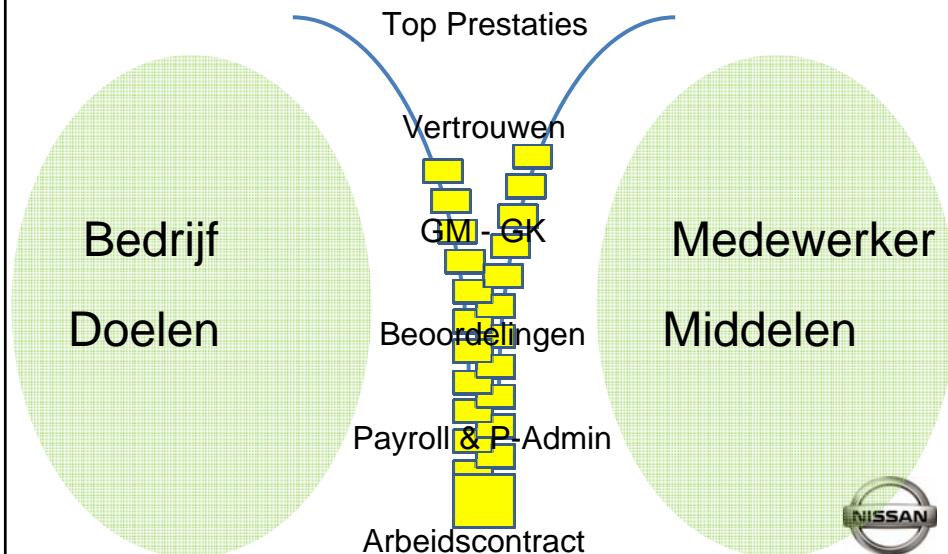
'It brings me home and
buys me dinner!'

Efficiënte Werk Relatie

Brengt output op Intrinsiek nivo



De Kloppende Arbeidsrelatie



Op één lijn met de Business?

- Wie en wat vult je agenda?
- Waar haal je je professionele inspiratie?
- Wanneer heb je voor het laatst geprobeert een goed idee te verkopen aan het (lijn-)management?
- Wanneer is dat voor het laatst gelukt?



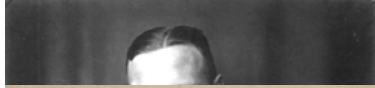
F.A. Warners (1888-1952) Architect



'De bouwmeester die zichzelf ondergeschikt aan zijn opdracht weet, is slechts in den ware zins des woords de "bouwmeester".
..... . Eerst als de architect zijn hobby voor glas of hout of steen of kleur heeft overwonnen, zal hij in staat zijn de hem gegeven opdracht goed uit te voeren.'



F.A. Warners (1888-1952) Architect



'De bouwmeester die zichzelf ondergeschikt aan zijn opdracht weet, is slechts in den ware zins



Uw input!!

Vragen?

Forget praise, forget punishment, forget cash.
You have to make their jobs more interesting.

Frederik Herzberg

